

Fejkereső Siófokon

Fantasztikusan jó, szellemes gondolati indítást adott a III. országos humánpolitikai konferencia szekcióvitáihoz a plenáris ülés – meglehetősen gyenge színvonalú – előadás-sorozatának végén dr. Kovács Sándor professzor. A Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem dékánja a humán menedzsment szerepéről, feladatairól tartott – a hallgatóság által igen nagy tetszéssel és sűrű tapsokkal jelzett, egyetértéssel kísért – előadásában a konferencián addig elhangzottakra frissiben reagálva megállapította és logikus érveléssel bizonyította, hogy nálunk sajnos még nemigen ismerik a humánpolitika lényegét: azt, hogy annak az emberre kell építenie.

A vállalatok, cégek igazi adatbankja ugyanis például nem a hipermodern számítógéprendszer, hanem az emberek feje. Gondolataikhoz kell megtalálni az utat, s ez csak élő szavú emberi kommunikációval lehetséges: a mostanítól eltérő kormányzati, vezetői filozófiával és viselkedéssel. A sokat emlegetett emberi erőforrás, ami állítólag a legnagyobb tőkénk és korlátlanul áll rendelkezésünkre csak akkor ér valamit, ha feltárjuk, s ha úgy vezetjük, pluszt adjon. Az átmenet problémája nálunk most éppen az, hogy az emberek többsége áll és várakozik, kívül van a dolgokon. Pedig be kellene vonni!

Az értelmes emberek maguknak csinálnak munkát, ha nem gépalkatrészként kezelik őket, ha tudják, hogy mit várnak el tőlük. Azt kívánják, világos, egyértelmű legyen a velük szembeni elvárás, s hogy részt vehessenek annak meghatározásában. És ha már tudják mi a teendőjük hagyják őket nyugodtan dolgozni és adják meg munkájukhoz a segítséget. Erről kell „gondoskodnia” a humánpolitikának. Világos célmeghatározásokra van szükség. Önvizsgálatokra, önsz-melésre, önmeghatározásra. A válságból a megtalált igazi szerep fog kivezetni, és nem a „pótcselekvések”.

A munkanélküliséget például nem a segéllyel kell „kezelni”. Azzal nem lehet megoldani. Csakis azzal, ha munkahe-lyeket teremtünk. S a humán menedzsmenti feladata éppen az, hogy megkeresse azokat az embereket, azokat a fejeket, amely-ek képesek a munkalehetőségeket megteremteni. Jó szakmai háttérrel – megfelelő képzettséggel, intézményrendszerrel – ilyen igazi humánpolitikai feladatokat kellene mostanság nálunk megoldani. Ettől azonban, sajnos, még nagyon messze vagyunk. A Siófokon a napokban megtartott konferencia szekcióülésein sikerült kicsit közelebb kerülni ahhoz, hogy a jövőben az emberi erőforrásokkal ne garázdálkodjunk, hanem gazdálkodjunk.

szabó magdolna

Kisvállalkozói program

Amerikai tanácsadók bizto-sításával magyar kis- és köz-épvállalatokat kíván segíteni az Amerikai Egyesült Államok elnöke által két éve létrehozott szervezet, a Citizens Democracy Corps – jelentette be Stephen E. Benkő, a CDC magyarországi igazgatója a közelmúltban egy sajtótájéko-ztatóján.

A szervezetet eredetileg azzal a szándékkal hozták lét-re, hogy az amerikai magán-szektor is bevonják a magyar és a csehszlovák privat vállal-kozások megsegítésébe. Eddig Magyarországon kétirányú tevékenységet folytattak: nyil-vántartások készítésével segí-tették a magyar és amerikai vállalkozók kapcsolatteremtési lehetőségeit, s ennek keretében többek között olyan kiadványt is készítettek, amely összefo-galja, milyen kölcsönökre, vagy egyéb segítségért fordul-hatnak magyar vállalkozók az amerikai szervezetekhez.

A most induló program keretében azok az 50 és 100 fő közötti foglalkoztatottal dol-

gozó magyar vállalatok szá-míthatnak segítségre, amelyek magántulajdonban vannak, illetve privatizációjuk befe-jezés előtt áll. A program lé-nyege, hogy a segítséget igénylő magyar vállalathoz három hónapra egy sikeres amerikai vállalkozó érkezik, aki hasznos tanácsokat adhat magyar kollégájának. A pro-gram amerikai szervezője Ben-jamin H. Danzinger szerint a magyar vállalkozások világ-színvonalú szakembergár-dával, és műszaki felkészült-séggel rendelkeznek, de taná-csokra szorulnak a finanszí-rozás, az igazgatás és a piaci tervezés területén. A hazánkba érkező amerikai tanácsadók nem részesülnek semmiféle díjazásban, még a költségeik nagyobb részét is saját maguk fedezik. Danzinger úr szerint a magyar vállalkozók nem csak tanácsokat kaphatnak majd partnereiktől, de a program keretében hosszú távú kap-csolatok is kialakulhatnak a magyar és amerikai vállalko-zók között.

Jönnek a spanyolok Vásárhelyre?

A bizalmi termék gyártója bizalmatlan

– Badó Zoltán szentesi főorvos egyik külföldi útja után jelezte, mekkora kár, hogy itthon senki sem gyárt implantátumokat – próbálja-pár mondatba összesűriteni a kez-deteket a kisiparos. – Elmen-tem hozzá, kértem tőle egy térdprotézist, a fémkutató intézettel megnéztem, milyen anyagból van, majd azt beszereztem. és csináltam belőle hasonlókat. Az orvosok se tudták kiválasztani, melyik közülük az eredeti.

Az 1976-os első lépéseket követően 1980-ban Juhász Imre kutatásfejlesztési együtt-működési szerződést írt alá a Metripont Mérleggyárral azért, hogy sorozatgyártója legyen a terméknek. A közös munkából azonban konfliktu-sok is adódtak, az utak szét-váltak. A valahai mérleggyár orvosi segédeszközökkel fog-lalkozó szakemberei ma önálló kft.-ben, a Metrimedben gyár-tanak csípőprotéziseket, Juhász Imre pedig a saját műhelyé-ben.

– Elférünk a piacon a Met-rimeddal, és mindenki más versenytárrsal, amíg az kor-rekten viselkedik. Az inkorrekt magatartást azonban nehezen viselem. A Johnson and John-son például szerintem inkor-rekt. Az összes egészségügyi intézménynek elküldte az árajánlatát, amiből kiderül, hogy a saját protézise 30 ezer forint, 1 ezer 500-zal olcsóbb, mint az enyém. De csak azért annyi, mert a nyugati cégek áfamentesen árulhatják a ter-mékeiket Magyarországon. Kértem én: ki az a kor-mányszerző, aki kiad egy ilyen áfamentes-engedélyt? Hogyan illeszthető ez a lépés a kormány vállalkozásbarát és hazai ipart támogató politikájába?

– A kormány gazdaságpo-litikáját ma nagyon sokan



FOTÓ: ENYEDI ZOLTÁN

Juhász Imre hódmezővásárhelyi kisiparos eddig – 1977-től számolva – 2 milliárd forint hasznot hozott az országnak. Ennyit kellett volna fizetni a protézisekért, ha külföldről szerzik be a kórházak, klinikák. A géplakatos és autószerelő szakmával rendelkező vásárhelyi „maszek” 1976-ban – ahogy az lenni szokott – véletlenül találkozott a számára sorsfordulót jelentő termékkel: a térdprotézissel.

bírálják, de leginkább elméleti síkon. Mi a véleménye erről annak a Juhász Imrének, aki saját erejéből hozott létre egy világszínvonalon álló üzemet és nyilván a jövőben is dol-gozni szeretne?

– A múltban is nehéz volt, de most sem könnyű. Apám a Rákosi-érában kezdte iparos-ként, én a Kádár-korszakban, aminek viszont a második fele kiszámítható kormányzati dön-téseket hozott, sok kedvez-ményt, adómentességet kaptak az iparosok. Eleinte egyedül dolgoztam, később három, majd öt alkalmazottam lett, mindig annyi, amennyit engedtek. A Németh-kormány alatt indult a műhelyem fejlődésnek, először 30-an vol-tunk, ma 48 fő a létszám, kö-zülük 6 mérnök. 1989-ben OMFB-hitelt vettem föl, 19 milliő forintot kamatmentesen,

aminek segítségével egy 28 milliós fejlesztésbe kezdek. Ma nincsenek ilyen lehetőségek, és elveszett a bizton-ságérzete az embernek, az is, ami korábban megvolt.

– Mire ösztönzik a vállal-kozót a kormány döntései?

– Arra, hogy adjon el min-dent és tegye be a bankba a pénzt. A vállalkozó viszont nem gondolkodhat így. A tavalyi nyereségem például 10 milliő forint volt, azt azonnal beinvesztáltam. A kapacitás 20-25 százaléka pedig állan-dóan a fejlesztésen dolgozik, hogy ott legyünk a világ élvo-nalában. De ezeket a lépéseket nem ösztönzi a kormány semmiféle kedvezménnyel...

Juhász Imre vállalkozásából tavaly 68 milliő forint árbe-vétel keletkezett – idén 100 milliő a terv. Napokon belül

újabb, 300 négyzetméteres „műhely” lép be a termelésbe, a jelenlegi ugyanekkora üzem mellé, a legkorszerűbb beren-dezésekkel – és konferenciater-mekkel. A vásárhelyi kisipa-ros 32 bejelentett szabadalom-mal rendelkezik. Szinte az összes implantátumot gyártja: a váll-, a könyök-, a csukló-, a térd- és a csípőprotézist, készíti gerincsigolya-pótlást. „Ma nincs jobb geometriájú protézis a világon, mint az enyém. Amit a természet kitalált, azt kell tudni utánogni” – mondja nem kevés büszkeséggel a mester. Exporttal is próbál-kozik a hazai sebészek kiváló-ságaival napi kapcsolatot tartó, anatómiai ismeretekkel is magas fokon rendelkező mes-ter. Megkeresték török, szír, orosz megrendelők. Elfogadott egy spanyol ajánlatot, idén 10 milliő forintos ér-tékben szállít az Ibériai-fél-szigetre fogászati implantá-tumokat – sterilen! Az Acro-med amerikai cég pedig saját termékét gyártatja majd Vá-sárhelyen, ami 35-40 milliő forint árbevételt hoz a kony-hára.

– Foglalkozik-e piackutatás-sal?

– Nem kell a piackutatással törődnöm, aki kapcsolatba akar lépni velem, megkeres. Ki se mozdulok Vásárhelyről, pedig rengeteg a meghívásom. A kereskedést kft.-k intézik, a budapesti Solimex és Comp, valamint a vásárhelyi Primex. Versenyeztetem őket, az kapja a jobb üzletet, amelyik jobban tevékenykedik.

Juhász Imre kikísér a „gyár-kapun”. Odakintről csak három takaros családi házat lát az ember, gondozott előkerttel. A Juhász-birodalom értékeiről, többek között a számítógép vez-zérelte gépekről, nem árul-kodik semmi.

FEKETE KLÁRA

Nevet a vagyonnak

– írják a levélben – a VI. tör-vény előírásaival szemben a vagyon 100 százalékának nevesítése alapjául kizárólag a tagsági éveket fogadta el. Ez a hivatal szerint törvénybe ütközik.

A Szeged-szentmihályteleki Új Élet Tsz vezetése a „va-gyongyarapítás arányában osztandó 20 százalék vetítési alapjául” a részaránytulaj-donban lévő aranykorona-értéket fogadtatta el a tagsággal. Kirekesztve ebből a vagyon-részből a már megváltozott földek aranykoronája alapján jelentkező örököseket és volt tagokat.

A Sándorfalvi Magyar-Lengyel Barátság Tsz február-ban részvénytársasággá ala-kult, amelyet a cégbíróság két héten belül be is jegyzett. Az FM által kiadott zöld könyv-ben kötelezően előírt vagyon-nevesítést azonban az rt. nem kívánja pótolni.

Az Apátfalvi Aranykalász Tsz közgyűlését az FM-hivatal nem tudta meggyőzni arról, hogy a korábban kiosztott vagyonjegyeket be kell vonni, üzletrészekre kell cserélni. Ehelyett a téesz csak a meg-maradt 50 százalékos vagyont nevesítette az átmeneti tör-

vényben leírt szempontok szerint. Ugyanez történt a Kiszombori Új Élet Tsz-ben.

A Vásárhelyi Hódcsillag Tsz-szel szemben a közgyű-lésről távollevők azt kifo-gásolták, hogy a vezetés nem közölt számszerű adatokat a vagyonjegyek értékéről. A földművelésügyi hivatal kér-désére az elnök azt vála-szolta: még néhány kérelmet – igazolás hiánya miatt – nem bíráltak el, s ezért hiányoznak a számszerű adatok.

Az FM-hivatal napokon belül választ vár felvetéseire, hogy értesíthesse a téeszeket: kell-e új közgyűlést tartaniuk.

F.K.

HÖLGYEIM ÉS URAIM!

Nem végkiárúsítás!
Csak a legolcsóbb!

FIGYELJENEK CSAK!

Női félcipő 850-1350 Ft-ig,
női szandál 580-1400 Ft-ig,
férfi félcipő 950-1900 Ft-ig.

És egyéb lábbelik nagy választékban, mosószerék, öblítők, samponok, habfürdők, nagykereskedelmi áron kaphatók.

1992. május 11-én, 10-19 óráig.
KISKUNDOROZSMA, művelődési házban.
1992. május 11-én, 10-18 óráig
MÓRAHALOM, művelődési házban,
ÁSOTTHALM, művelődési házban.
1992. május 12-én, 10-18 óráig
ALGYÓ, művelődési házban,
DESZK, művelődési házban,
1992. május 13-án, 10-18 óráig.
SZEGED, Vasutas Művelődési Házban.

ÉLIER GMK.

A KECSKEMÉTI ANIMÁCIÓS
FILMSTÚDIÓ
(6000 Kecskemét, Liszt Ferenc u. 21.)

animátori (rajzfilmrajzoló)I

alkalmassági vizsgát tart

1992. JÚNIUS 20-ÁN, SZOMBATON,
9 ÓRAKOR,
A STÚDIÓ ÉPÜLETÉBEN.

A felvételi vizsgára azok a fiatalok jelentkezhetnek,
akik legalább érettségivel rendelkeznek, vagy
1992-ben érettségiznek.

Az alkalmassági vizsgára június 6-ig lehet jelentkezni
rajzokkal (krokí, tanulmány stb.)
és egy részletes önéletrajzzal.

A beküldött rajzok alapján hívjuk meg a pályázókat
az alkalmassági vizsgára.

MITSUBISHI
MÁJUSI
ÁRENGEDMÉNYEK!

CANTER 35 D tlg. 140 000 Ft
KASTENWAGEN D furgon 80 000 Ft
KASTENWAGEN LD furgon 50 000 Ft

kedvezménnyel, azonnal átvehetők!
Személygépkocsik és mikrobuszok nagy
választékban megrendelhetők!

autfer

RT.

SZEGED

AUTÓSZALON

Vásárhelyi Pál út 4. Tel.: 62/23-322/398-as m.

