

Hogyan döntsön a vezető?

A vezetői döntés adott eredmény elérésére irányuló elhatározást jelent, beleértve az elérés módját is. A vezetés hatékonysága függ a döntések kellő megalapozottságától és a döntések alapján született utasításoktól.

A döntéseknél figyelemmel kell lenni arra, hogy a végrehajtást emberek végzik, akiknek különböző a képessége. Az a vezető, aki ezt figyelmen kívül hagyja, hibás döntéseket hoz.

Döntésekre szükség van a vezetői munka mindhárom alapvető funkciójában, a tervezésben, szervezésben és az ellenőrzésben egyaránt.

Ha a vezetés egyik vagy másik fontos feladatáról beszélünk, akkor legtöbbször az a kérdés merül fel: melyik döntés lenne a legmegfelelőbb? A döntésekhez fel kell válni az alternatív lehetőségeket és ezek közül kiválasztani a legmegfelelőbbet. A lehetőségeket azonban sok tényező befolyásolja: a szociális, a politikai, a műszaki és a gazdasági adottságok jellemzői.

A döntések meghozatala bizonyos kockázatokkal jár. Ezek több tényezőtől (a variációs lehetőségek számától, a döntésre való kérdés megismerésétől, a befolyásoló tényezők számától és jellegétől, a döntéssel kapcsolatos kérdés jellegétől, a döntés létrehozásának módjától) függenek.

A variációs lehetőségekkel kapcsolatban rögtön az merül fel, hogy szükség van-e egyáltalán döntésre, kell-e törtennie valaminek a szobanforgó ügyben, vagy nincs szükség intézkedésre. Meg kell-e oldani a feladatokat azzal, vagy az idő megengedi annak elhalasztását. A döntést kívánó problémákkal a vezető különböző módon találkozhat. Ha jók az emberi kapcsolata, akkor személyesen felkeresik munkatársait és kéri a döntést. A legtöbb vezető azonban nem elégszik meg ezzel a móddal, hanem „elébe megy” a döntést és intézkedést kívánó ügyeknek, oly módon, hogy felkeresi a különböző munkahelyeket és személyesen tájékozik. Az ilyen vezető nemcsak olyan kérdésekben hoz döntéseket, amiket elébe terjesztenek, hanem rendszeresen tanulmányozza az üzem munkáját, kiválasztja a döntésre érett ügyeket.

A döntésre érett probléma felismerése a vezető által már félmegegyezést jelent, mert a legtöbb esetben éppen az a veszély, hogy a vezető tájékozottsága hiányos.

A vezető csak úgy dönthet jól, ha ismeri az összes tényeket és körülményeket, mert különben döntése nem felel meg majd a tényleges helyzetnek. Amikor a vezetőnek döntenie kell, tulajdonképpen sok „veszély” fenyeget. Az egyik — mint már említettük —, amikor nem tekinti át az összes tényezőket. Ilyenkor hiányzik az úgynevezett objektív áttekintés. (Ez attól is származhat, ha olyanok befolyásolják, akik nem a tényekről, hanem szubjektív véleményükről tájékoztatják.)

Gyakran születik olyan döntés, amely a valóságban nem rendelkezik semmilyen kérdéssel, csupán lélektani döntés, a környezet megnyugtatóra szolgál. Ekkor szokták a felelősséget másra, gyakran a felettes szervekre hárítani. Találkozhatunk olyan vezetővel is a gyakorlatban, aki a felelősségtől való féltelmében kényes ügyekben halogatja a döntést. Úgy vélekedik, hogy „a dolgok majd elrendeződnek maguktól”. A valóságban persze, legtöbbször még bonyolultabbá, még súlyosabbá válnak — éppen a halogatás miatt. Ismerünk olyan vezetői típust is, aki nem óhajtja korrigálni hibás döntését, mert csak a „saját feje” után megy. A jó vezető felismeri, hogy (bármilyen kiváló képességekkel is rendelkezzék) képtelen a különböző összetett jelenségeket és folyamatokat úgy felmérni, mint azok, akik az egyes részterületek szakértői. Ha ezek véleményét nem veszi figyelembe, akkor saját személyében vállal szükségletlenül nagyobb kockázatot és felelősséget.

Az egyeztetett eljárású döntések látszanak célszerűnek. A vezetői kollektíva megvitat bizonyos kérdéseket és — a többségi vélemény birtokában — a vezető dönt. Természetesen élhet vezetői jogával és dönthet olyan módon is, mely nem találkozik a többségi véleményével, de ebben az esetben magára kell vállalnia az erkölcsi felelősséget is.

Az a vezető tartozik a jó vezetők közé, aki tárgyilagosan dönt, aki felméri a döntés előrelátható következményeit és ennek alapján a legjobb tudása szerint határozza meg a döntés módját és módszerét.

Frank Tibor

BRÓDY SÁNDOR

Halálának 40. évfordulóján

Mint több elbeszélésének és egy megragadó drámai életképének hőse, Rembrandt, a holland festőfejedelmek, Bródy Sándor is nagy szégyénsgélt, majdnem elfeledve halt meg. Miután ifjúkora és férfikorának java-része nagy sikerekben telt el — Bródy Sándor egy fejedelem trónfosztásának érezte azt a bántást, elhallgatást, kivetettségét, amit az 1918-as és 19-es forradalmakban való részvételért az ekkori uralkodó körök rá-mérték.

A minden helyzetben tisztánlátó Bródy nemcsak a külvilágot okolta hullásáért: „Fázva és megalázva látom: — irta élete alkonyát —, hogy abból, amit terveztem, sőt ígértem — alig váltottam be valamit”.

Negyven évvel halála után korrigálni kell az öngyötrő képet: a „Dada”, a „Tanító”, a „Medikus” írója, az Ady és Móricz Zsigmond számára utat törő novellista és publicista, az irodalmi forradalom előfutára volt. Támadást intézett — műveivel és direkt szóval is — az ak-

Drámai sors és drámai mű a negyven éve halott Bródy Sándoré. S ha nem is olyan

A magyar szakemberek 21 előadást tartottak Moszkvában

Negyvenkét szakember képviselte hazánkat Moszkvában a VII. nemzetközi antropológiai és etnográfiai kongresszuson. Dr. Ortutay Gyula akadémikus, a Tudományos Ismeretterjesztő Társulat elnöke, a delegáció vezetője, hazatérte után nyilatkozatot adott az MTI munkatársának:

— A kongresszuson összesen ezer előadás ismertette, értékelte, összegezte a tudomány művelőinek eredményeit, elgondolásait — mondotta a többi között.

— Az egyik bizottságban a szocialista országok kutatói az úgynevezett Kárpát-problémáról, a Kárpát-medencében élő népek kultúrájának, viselkedésének, szokásainak kapcsolatáról folytattak véleménycserét. Ennek a témának a napirendre tűzése jól szolgálhatja a még szorosabb, testvéribb kapcsolatok kialakítását. Küldöttségünk tagjai összesen 21 előadással járultak a kongresszus sikeréhez.

— A kongresszus a tudományos munkán kívül lehetőséget adott nemzetközi kapcsolataink további erősítésére is. (MTI)

A százféle őszi teendő teljes értékű munkát kíván

Tsz-elnökök értekezlete az őszi gondokról

Népes vezérkar ülésezett kedden délelőtt a szegedi Postás Művelődési Otthonban. A termelőszövetkezetek és tszcs-k elnökeit hívta értekezletre a járási párt-végrehajtóbizottság és a járási tanács mezőgazdasági osztálya. Glemba Pálnak, a járási tanács végrehajtó bizottsága elnökhelyettesének üdvözlő és megnyitó szavai után

az aratási tetteket és az őszi teendőket helyezték a megbeszélés sorrendjébe,

hogy a nagy nyári csata tényleg — az aratás szervezését, gyorsaságát, gondosságát — mint hasznos tapasztalatot gyümölcsöztessék az őszi betakarítási idejében.

Általában dicséretes a tsz-ek aratómunkája. Simon Lajos, az MSZMP szegedi járási végrehajtó bizottságának titkára hangsúlyozta:

az idén szervezettebben, ütemesebben végeztük az aratást, mint az előző években.

A mintegy 45 ezer 870 kataszteri hold kenyérgabonát a tsz-ek idejében learatták. A kombájnosok, gépkészítők mellett derekasan dolgoztak a kézzel arató munkacsapatok is. Madarász Antal, a járási tanács mezőgazdasági osztályának vezetője ismertette a gépszemlén jeleskedőket: a csengelei Honfoglalás, a pusztaszeri Petőfi és Árpád, a balástyai Összeszék, a russai Népszabadság és Juhász Gyula, a dóci Virágzó, a deszkai Táncsics termelőszövetkezeteket.

Gépek rendben, üzemképesen fogadták a kalászerést.

A gondatlan felkészülés lelemerte a balástyai Felsőgaj-gonya és Zöldmező, a sorvénnyázi Piros Rózsa, a bódányi Munkásor tsz-eket.

Küszöbön az őszi — a betakarítás, az új kenyérvetés, a maggyártás százféle gondjaival.

A jó munkaszervezés igénye fokozottabb, mint valaha.

A járás jövő évi vetésterü-

lete 47 ezer 800 kataszteri hold. Annyi, mint az idén. Az ősziakat október 20-ig valamennyi tsz-nek el kell vetnie. A járási tanács mezőgazdasági osztályának 3. számú emlékeztetője részletes, pontos tervben írja elő a munkaszervezést, irányítást és ellenőrzést teendőit. Madarász elvtárs fő vonalaiban ismertette a tsz-elnökök előtt, de valamennyi gazdaságnak küldenek majd egy-egy példányt. A tsz-ek vezetősége ennek alapján készíti az őszi kampánytervet, mely

fontos munkaprogramot, feladatokat szab a szeptember 1. november 30. közötti hétköznapiaknak.

Előjáróban máris figyelemztették a tsz-vezetőket az alábbiakra: a letakarított földek forgatása, a nyári szántás üteme nem kielégítő, fokozni kell. Az új szőlő- és gyümölcsösteleptések 1924 holdnyi terület forgatását igénylik.

A tsz-ek készüljenek fel idejében a nemes szőlővesszők begyűjtésére.

Az erőgépek és vetőgépek gyors javítását biztosítani kell. Hasonlóan a lovas kocsik, pótkocsik, szecskavágók rendbetételét. Szervezők meg a vetőmag tisztítását, csávázását és csíráztatását. Igen-igen megszívlelendő tanács:

a szántásra használt gépek 70 százalékánál szervezzék meg mindenhol a két műszakot.

Az idén ugyanis — a homok- és szikes talaj kivételével — az egész termőterület fel kell szántani. Mind-az előfeltétele az őszi betakarítás sikerének és a jövő évi kenyér ígéretes maggyártásának.

Az értekezlet szorgalmazta a takarmányalap biztosítását is az állatállomány számára.

Kotormány Mihály a gondos silózásra, a takarékos takarmánygazdálkodásra hívta fel a tsz-ek figyelmét. Huszta Mihály tsz-elnök a gazdaságok műtrágya-szükségletének problémáiról, valamint a két műszak megszervezésének villanygondjairól beszélt.

Az őszi teendők sokfélesége a tsz-vezetők és a tagság teljes értékű munkáját, odaadását igényli. Az értekezlet célja is ez volt: mind-azt hangsúlyozni, erre emlékeztetni.

Nyári csúcsforgalom az autókлубban

Minden kiutazáshoz nyilvántartási lap — Hetenként száz autó Külföldi túrák

Minden kedden és pénteken délelőtt nagy a forgalom a 10-es AKÖV Marx téri telepének egyik irodájában: itt intézik a Magyar Autókлуб Csongrád megyei Csoportjának ügyeit. A kis helyiségbe alig lehet beférni, de gyorsan halad a gépjármű nyilvántartási lapok kiadása és nem kell sokáig várakozni.

Zöldkártya — nemzetközi jogosítvány

— Legalább megháromszorozódott a külföldre utazó autósok száma az idén — mondotta Csizsár Károly, a vállalat igazgatója, aki egyben az autókлуб Csongrád megyei csoportjának elnöke — tavalyhoz viszonyítva. Természetesen nemcsak a klub tagjai, hanem a kivülálló járműtulajdonosok is felkeresnek bennünket a negyéből, mielőtt útnak indulnak. Ugyanis mindazoknak az autó- és motorkerékpár-tulajdonosoknak, akik az ország területét el akarják hagyni, a járművük számára

ki kell váltaniuk a kiviteli engedélyt. Ezt, vagyis a gépjármű nyilvántartási lapot a forgalmi engedély alapján mi adjuk ki, minden egyéb irat nélkül. Jelenleg csak a Szovjetunióba és Romániába való utazásnál kell még kiváltani egyszerű határátlépés esetén a Triptiue-et. Ezenkívül Csehszlovákiába, az NDK-ba, Ausztriába, Jugoszláviába, Bulgáriába és a Szovjetunióba már nem kell az úgynevezett zöldkártya sem — amit egyébként az Állami Biztosító ad ki. Ezekben az országokban érvényes a magyar szavatossági biztosítás is. A nemzetközi jogosítvány kiváltása viszont általában már minden kiutazáshoz szükséges.

— Milyen egyéb feladat szerepel a klub nyári programjában?

Autótalálkozó Szegeden

— Azonkívül, hogy hetenként több mint száz autótulajdonos számára adjuk ki a már említett lapokat, szervezünk is vezetünk nyári túrákat. Jelenleg az Adriai-tenger partján a jugoszláv Opatibán üdülő autótulajdonosok seregét látjuk. A járművük számára kiadjuk a már említett lapokat, szervezünk is vezetünk nyári túrákat. Jelenleg az Adriai-tenger partján a jugoszláv Opatibán üdülő autótulajdonosok seregét látjuk. A járművük számára kiadjuk a már említett lapokat, szervezünk is vezetünk nyári túrákat.

Magyar hetek Londonban, Brüsszelben és Casablancában

A manchesteri Louis és az osztrák Gerngross áruházban rendezett magyar hetek, az izléses ruhák, cipők, divatárúk, s nem utolsósorban a tokaji bor és a paprikászsír nagy sikere más országokban is felkeltette az érdeklődést. Több nagy európai, sőt afrikai áruház is felkérte a Magyar Kereskedelmi Kamarat, hogy náluk is mutassa be a népszerű magyar termékeket, ételeket, italokat.

A londoni Selfridges áruház Oxford street-i épületében szeptember 14 és 26 között

600 négyzetméternyi területet bocsát a magyar kiállítás rendelkezésére. A belga Bon Marche cég november 5-től 17-ig Brüsszelben és még további négy más belga városban mutatja be a magyar könnyűipar termékeit.

Afrika első magyar heteinek színhelye ez év októberében a casablancai Grand magazin áruház lesz, ahol szintén bőséges áruválaszték képviseli iparunkat és nagy népszerűségben szolgálják fel a pincérek a paprikáskását. (MTI)

Rádióműsor

KOSSUTH RÁDIO

4.30 Hírek. 4.35 Vidéman-frissen. 5.00 Hírek. 5.05 Falurádió. 6.00 Hírek. 6.25 Orvosi tanácsok. 7.00 Hírek. 7.10 Új könyvek. 7.30 Színház- és moziműsor. 8.00 Hírek. 8.05 Műsorismertetés. 8.15 Operaszínház. 9.00 Az nevet, aki nevet... 9.21 Eszperantisták ötéves. 9.26 Népdalcsokor. 10.00 Hírek. 10.10 „A Titokzatos Fekete Kéz”. Rádiójáték. 10.30 Operatársulat. 11.00 Napirend... 11.05 Kodály-körök. 11.25 A Szabó család. 12.00 Hírek. 12.15 Tánccsal. 12.30 A vidéki színházak műsora. 13.00 Törvénykönyv. 13.15 Jevgenyij Mravinszkij vezényel. 14.00 Hírek. 14.10 Hangverseny gyermekeknek Debussy műveiből. 14.30 Lányok, asszonyok. 15.00 Beethoven: B-dúr vonósnyegyves. 15.40 Történet egy emberről. Elbeszélés. 16.00 Hírek. 16.10 Dallal, táncal a világ körül. 16.32 Dávid Gyula: III. fűvésztől. 17.00 Az ötlelet az élet átalakítására. 17.56 Műsorismertetés. 18.00 Hírek. 18.10 Sem Olimposz, sem Tajgetosz... 18.20 Haydn-hangverseny. 19.12 Számjeltávirat valamennyi magyar királyi követ-ségnek... 19.54 Jó estét, gyerekek! 20.00 Esti Krónika. 20.30 Zenés posta. 21.15 József Attila verseiből. 22.00 Hírek. 22.10 Isz-szerű nemzetközi kérdések. 22.30 Sport hírek. 22.35 Szórakoztató szimfonikus zene. 23.10 Korunk kamarazeneje. 23.38 Búcsúzás. 24.00 Hírek. 24.10 Hugo Winterhalter zenekara játszik.

PETOFI RÁDIO

6.00 Hírek. 6.10 Torna. 7.00 Hírek. 8.00 Hírek. 14.00 A dzsessz kedvelőinek. 14.10 Időjárásjelentés. 14.25 Moldován Stefánia és Jámor László énekel. 15.00 Hírek. 15.05 Könyvzenei híradó. 15.55 Zenekari muzsika. 16.50 Ha én főmőrnök lennék... 17.00 Hírek. 17.05 Tánccsal. 17.40 Orvosi tanácsok. 17.45 Hírdetőkör. 18.00 Régi magyar dalok és táncok. 18.25 Rádió Szabadegyetem. 18.45 Fúcsik: Karcolatok — keringő. 18.55 Mi történt a nagyvilágban? 19.10 Régi filmek — buma. III. 20.00 Schubert-dal — 20.32 A „Vörös Macska” Guttavja. 21.00 Hírek. 21.05 Paisiella: Nina, a szerelem bolondja. Víg-opera. 22.36 Ugetóverseny-eredmények. 23.00 Hírek.

Televízióműsor

9.30 Tv-híradó. 9.40 Minden az emberek marad. Magyarul beszélt szovjet film. 11.20 Magyar mezőgazdászok az NDK-ban. Riportfilm. 18.13 Hírek. 18.20 Autósok — motorosok. 18.35 Zenekedvelő Gyerekek Klubja. 19.20 Esti mese. 19.30 Tv-híradó. 19.45 Napi jegyzetünk. 19.50 Tudni illik, hogy mi illik. Az udvarláról. 20.20 Tv-magazin. Nyári örökök. 20.30 Utak. A magyar tv kisfilmje. (Csak 16 éves fe-lülieknek!) 22.00 Tv-híradó. 2. kiadás.

Fiú ipari tanulókat

mechanikai cipőgyártáshoz

keres felvételre. Minőségi Cipőgyár szegedi gyáregysége Római körút 21.

K 459